

Businessplan Oktober 2006



www.terra-verde.de

	PREAMBULE	3
A	L'INITIATIVE	5
	1. DESCRIPTION SOMMAIRE DE L'INITIATIVE	5
	1.1 Cadre d'orientation pour la réalisation de l'initiative	5
	1.2 Objectifs et stratégie	5
	1.3 Résultats attendus	5
	1.4 Coûts et financement	6
	2. POURQUOI CETTE INITIATIVE EST NECESSAIRE	7
	2.1 Le cadre stratégique de lutte contre la pauvreté (CSLP)	7
	2.2 Situation de départ au Plateau Central	7
	2.2 Conclusion : il faut investir dans le dans le sol	8
	2.3 Vision	8
	3. CONCEPT D'EXECUTION	8
	3.1 Technologie adaptée	8
	3.2 Appui à l'autopromotion	8
	3.3 Organisation	8
B	ORGANISATION	9
	1. ASSOCIATION LUTTE CONTRE LA DÉSSERTIFICATION	9
	1.1 Historique	9
	1.2 Objectif ALCD	9
	1.3 Organisation ALCD	9
	2. TERRA-VERDE FÖRDERVEREIN e.V	10
	2.1 Valeurs	11
	2.2 Mission	11
	2.3 Domaines d'interventions et objectifs	12
	2.4 Organisation	
C	SUIVI ET EVALUATION	12
	ANNEXES	
	<u>ANNEXE 1</u> : Coûts et financement	13

PREAMBULE

Désertification

La terre arable et l'eau deviennent de plus en plus une denrée rare dans les régions sèches du monde: la croissance démographique élevée et les méthodes inadaptées d'exploitation conduisent à une formation de steppe et de désert causée par l'homme, appelée également désertification.

Un quart de la superficie terrestre de notre planète est déjà dégradé, et la formation du désert a des conséquences néfastes pour environ un milliard d'hommes dans ce monde. La destruction à l'échelle mondiale de terres arables progresse si vite que l'approvisionnement en denrées alimentaires de la prochaine génération peut devenir critique.

Le continent africain est le plus touché par la désertification, en particulier au sahel, en Afrique du nord, dans la corne de l'Afrique et dans l'Afrique australe. L'existence des sociétés agraires majoritairement pauvres, implantées dans ces régions et ne disposant que de méthodes technologiques très modestes, est menacée à plusieurs égards.

Lors du sommet mondial de Rio en 1992, la désertification a été reconnue comme étant un des problèmes écologiques majeurs. Plus de 190 états se sont engagés à lutter contre la désertification dans une convention de droit international public (UNCCD : *Convention des Nations Unies sur la lutte contre désertification*).

Les Nations Unies proclament l'année 2006 „Année internationale du désert et de la désertification ». Parce que les efforts consentis jusqu'ici lors de la mise en application concrète de la convention sont loin de suffire, les Nations Unies veulent éveiller les problèmes de la désertification dans la conscience de la communauté internationale.

La situation sur le Plateau Central au Burkina Faso

Le Plateau Central se situe dans la partie nord du Burkina Faso (Afrique de l'Ouest) et fait partie de la zone sahélienne. Superficie : 65.000 km² = ¼ de la superficie du pays, 4 Mio d'habitants = la moitié de la population rurale totale du Burkina Faso.

Pendant les périodes de sécheresse des années 1970 et 1980, presque ¼ de la population a dû quitter sa région d'origine temporairement ou définitivement. Entre temps la population s'est de nouveau beaucoup accrue, et 4 Mio de personnes vivent sur le Plateau Central. Malgré les précipitations abondantes des années précédentes, une grande partie de la population vit très près de la limite de la charge agraire et écologique.

Les effets de nouvelles périodes de sécheresse (dont l'apparition est normale dans la zone sahélienne) seront à l'avenir plus difficile à gérer qu'il y a 30 ans encore : la population a entre temps doublé et la capacité de réceptivité des réfugiés de l'environnement dans les espaces vitaux voisins sera de plus en plus difficile (exemple : la guerre en Côte d'Ivoire).

C'est pourquoi la population du Plateau Central est très fortement motivée et prête à protéger ses sols par des mesures adéquates, et à re-cultiver des sols totalement érodés. Cela se fait surtout par la pose de cordons pierreux, lesquels retiennent mieux l'eau lors des fortes précipitations pour permettre une meilleure infiltration dans le champ, et empêchent que le sol arable soit emporté. Pour ce faire, de grandes quantités de moellons sont nécessaires : 50 tonnes/hectare, par famille environ 200 tonnes.

Il faut investir dans le sol

Les paysans ont besoin de partenaires qui leur apportent un soutien dans le transport des moellons. Pour stabiliser durablement l'espace vital du Plateau Central avec aujourd'hui 4 Mio d'habitants et dans 20 ans plus de 6 Mio d'habitants, il faudrait poser dans cette même période environ 500.000 ha d'hectares de cordons pierreux sur les terres arables et les pâturages. Le volume total des moellons nécessaires dépasse de plus de 7 fois la pyramide de Cheops.

Des dizaines de milliers de personnes sont de bonne volonté pour investir beaucoup de travail pour aménager la totalité de leurs terres agricoles. Mais il y a trop peu de partenaires qui leur apportent un appui pour le transport de moellons. De ce fait, une chance unique est galvaudée, celle de réduire aujourd'hui avec relativement peu de moyens des crises potentielles ou même de les prévenir dans un avenir proche.

Un budget annuel d'environ 3,75 Mio Euros suffirait pour mobiliser jusqu'à 50.000 personnes par jour pour des investissements concrets d'une efficacité prouvée dans leur capital productif des terroirs. Le projet germano-burkinabé PATECORE a démontré pendant des années que cela était possible.

Avec la clôture du projet PATECORE en septembre 2006, les paysans et paysannes ont besoin de nouveaux partenaires.

ALCD et Terra-Verde e.V. sont créés pour poursuivre la lutte contre la désertification sur le Plateau Central.

A L'INITIATIVE

1- DESCRIPTION SOMMAIRE DE L'INITIATIVE

1.1 Cadre d'orientation pour la réalisation de l'initiative

L'objectif, les résultats attendus et la stratégie de l'initiative se basent sur les résultats de l'étude « *La réhabilitation de la capacité productive des terroirs sur la partie nord du Plateau Central entre 1980 et 2001* ». Le rapport est disponible dans la Site Internet www.terra-verde.de

L'étude a été effectuée en 2001 sous la responsabilité du Conseil National pour l'Environnement et le Développement Durable (CONNED) avec l'appui du PATECORE/GTZ, Ambassade des Pays-Bas, USAID, Vrije Universiteit Amsterdam et USGS Eros Data Center (Etats Unis). Les résultats ont permis d'identifier plusieurs recommandations qui peuvent être résumées comme suit :

- **Il est essentiel de continuer, sinon de fortement augmenter les investissements dans les actions de Conservation de l'Eau et des Sols (CES), qui sont une pré-condition pour l'intensification agricole au Plateau Central.**

1.2 Objectif et stratégie de l'initiative

A travers les deux organisations « *Terra-Verde e.V.* » et « *ALCD* » l'initiative veut renforcer la réalisation d'une stratégie de développement du Plateau Central, qui vise :

- à augmenter les rendements agricoles de façon durable ;
- d'améliorer la sécurité alimentaire de toutes les couches de la population rurale ;
- diminuer des réfugiés environnementaux ;
- de réduire la pauvreté rurale et
- en même temps d'améliorer l'environnement.

1.3 Résultats attendus de l'initiative

1. Les décideurs politiques et les organisations de coopération au développement ont augmenté les budgets consacrés aux mesures CES pour le maintien et l'augmentation de la fertilité des sols et les mettent à la disposition des paysans sans formalités administratives excessives.
2. Les paysans et paysannes du Plateau Central ont aménagés la totalité de leurs terres agricoles par des mesures de conservation des sols et des eaux.
3. La quantité visée pour les paysans membres de l'Association ALCD jusqu'en 2025 est 50.000 ha de superficie aménagés avec des mesures CES (cordons pierreux, autres).

1.4 Coûts et financement

Voir ANNEXE 1

2 POURQUOI CETTE INITIATIVE EST NECESSAIRE

2.1 Le cadre stratégique de lutte contre la pauvreté (CSLP)

Le « Conseil scientifique sur le Changements globale de l'Environnement » WBGU du gouvernement de la RFA remarque dans son expertise principale de 2004 que dans la plupart des cadres stratégique de lutte contre la pauvreté (CSLP), les aspects de l'environnement ne sont pas assez pris en compte et plaide pour que dans les documents sur la lutte contre la pauvreté une stratégie consistante de l'environnement soit obligatoire (Expertise principale de 2004: Lutte contre la pauvreté par la politique environnementale)

L'exemple du Burkina Faso

Le Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté du Burkina indique pour la période 2004-2006 un budget total d'environ trois milliards d'euros, dont 2 milliards pour les investissements publics. Il n'y a que deux programmes dans la division sectorielle qui ont un rapport direct avec l'environnement: (a) gestion durable des ressources naturelles (prévision : 57 millions) et (b) Lutte contre la désertification (prévision : 10 millions). Ce ne sont que 2,2% des dépenses prévues pour la préservation de l'environnement et la lutte contre la désertification.

Au regard:

- d'une désertification toujours en progrès au Burkina Faso, particulièrement sur le Plateau Central (espace vital de la moitié de la population rurale du Burkina Faso) et
- d'une expansion incontrôlée du coton à l'Est et dans le Sud-ouest du pays avec le risque d'une désertification accélérée

l'approche stratégique „Pro-Poor Growth“ doit être corrigée de telle sorte que des fonds considérablement plus importants soient mis à disposition aux paysans et paysannes pour investir dans le capital le plus important – le sol !

2.2 Situation de départ au Plateau Central 2006

Le Plateau Central est la zone la plus peuplée du Burkina Faso. Les investissements dans la Conservation de l'Eaux et des Sols (CES) d'environ 150.000 ha (de laquelle 75.000 ha PATECORE) ont induit plusieurs impacts positifs : l'augmentation des rendements céréaliers, l'amélioration de la sécurité alimentaire, la remontée de la nappe phréatique et une réduction de la pauvreté rurale.

Mais la population a eu aussi un accroissement de 50% depuis le démarrage des grands projets comme le PATECORE. La seule option aujourd'hui est l'intensification de la production sur des superficies existantes et des terres récupérées.

La Conservation de l'Eaux et des Sols est une pré condition pour l'intensification agricole au Plateau Central. La superficie totale restant à aménager est estimée à 500.000 ha.

2.3 Conclusion : il faut investir dans le sol

- Le sol est le seul capital pour la majorité de la population au Burkina Faso ;
- Le capital sol est exposé à une dégradation incessante due à plusieurs facteurs bien connus ;
- La lutte contre la pauvreté doit donc passer par la lutte contre la dégradation des terres et la désertification.

2.3 Vision

Les décideurs politiques et les bailleurs de fonds augmentent les budgets destinés aux mesures directs pour la conservation des eaux et des sols et mettent ces fonds à la disposition des paysans sans formalités excessives.

3 CONCEPT D'EXECUTION

3.1 Technologie adaptée

Le levier le plus efficace éprouvé pour une exploitation meilleure et durable des ressources naturelles sur le Plateau Central est la pose de cordons pierreux. Il s'agit ici d'une technique traditionnelle qui a été améliorée à travers le PATECORE et d'autres organisations. Les paysans peuvent s'approprier ces améliorations par des formations spéciales de courte durée.

3.2 Appui à l'autopromotion

Les paysans et paysannes sont prêts à investir leur temps libre dans la pose de cordons pierreux pendant la saison sèche et à augmenter la fertilité des sols par une meilleure exploitation du compost dans les années consécutives. L'appui externe se limite à la mise à disposition de camions pour le transport des moellons. En comparaison à d'autres pays ou projets au Burkina Faso, les paysans ne reçoivent aucune rémunération pour le travail accompli.

3.3 Organisation

L'initiative „Des pierres pour combattre la désertification“ est exécutée à travers deux organisations: (1) l'organisation paysanne ALCD au Burkina Faso et (2) l'association allemande de promotion Terra-Verde Förderverein e.V.

B ORGANISATION

L'initiative „Combattre la désertification avec des pierres“ est réalisée par deux organisations: (1) l'organisation paysanne ALCD au Burkina Faso et (2) l'association de promotion allemande Terra-Verde e.V.

1. Association Lutte contre la Désertification ALCD

1.1 Historique

L'Association Lutte Contre la Désertification (ALCD) est née du projet germano-burkinabé PATECORE (Projet d'Aménagement des Terroirs et de Conservation des Ressources dans le Plateau Central). Le maître d'ouvrage du projet était le Ministère de l'Agriculture. Son exécution s'est faite de 1987 à 2006 en collaboration avec les services régionaux d'appui conseil de l'agriculture et les organisations allemandes de coopération au développement GTZ, KfW et DED.

Avec la fin de PATECORE en septembre 2006 les paysans perdent un partenaire important et doivent réduire de façon draconienne ou même arrêter complètement la construction des cordons pierreux. D'autres projets encore en cours sur le Plateau Central ne mettent que des moyens limités à disposition pour les mesures de CES. L'accès à ces moyens se fait en outre avec une très grande lourdeur administrative.

En bref: les moyens de promotion de l'état et des différentes organisations de la coopération au développement ne suffisent pas pour satisfaire à la demande de la population en investissements pour le maintien des sols. On rate une chance unique de mobiliser une armée de travailleurs pour investir dans le capital de production le plus important – le sol – avec des moyens relativement minimes.

ALCD: un nouveau départ. Selon la devise qui dit „agir soi-même, convaincre et gagner de nouveaux partenaires“, trois paysannes et six paysans - qui représentent plusieurs centaines d'organisations paysannes dans trois provinces- se sont décidé à poursuivre l'aménagement de leurs terres agricoles.

1.2 Objectif ALCD

La vision ou l'objectif global des membres de l'ALCD est de transformer la totalité de leurs terres agricoles par des mesures CES et une meilleure utilisation du compost en un système de production plus intensive, rentable et durable.

La quantité visée jusqu'en 2025 est d'environ 50.000 ha de superficie aménagée avec des cordons pierreux.

1.3. Organisation de ALCD

L'association ALCD a été créée en octobre 2006 selon les dispositions de la loi 010/94/ADP du 15. décembre 1992. Les membres de cette association sont majoritairement des organisations paysannes ayant travaillé avec le PATECORE.

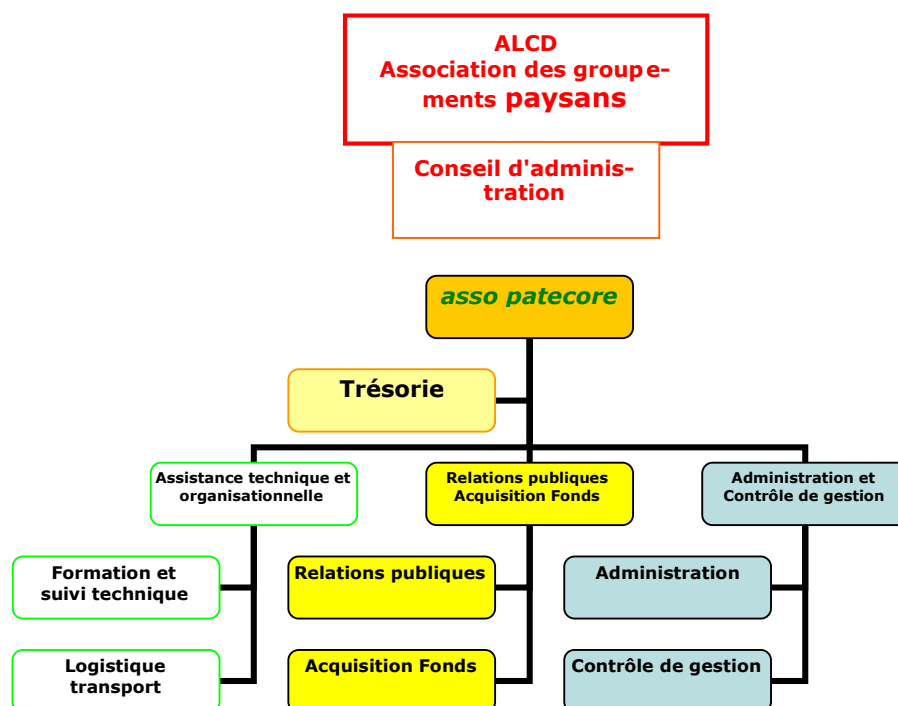
Le conseil d'administration comprend des représentants bénévoles de paysans/paysannes. Il délègue les missions principales de l'association à son Président et à *asso patecore*. *asso patecore* appartient à l'ALCD et travaille comme une association sans but lucratif.

Structure interne de l'organisation ALCD:

- l'association ALCD avec les groupements villageois comme membres, le conseil d'administration et le président
- *asso patecore*

asso patecore est l'organisation postérieure au projet PATECORE. Elle comprend 3 Services :

- Renforcement des capacités techniques, organisationnelles et institutionnelles des groupements paysans aménagistes
- Acquisition des fonds et subventions pour financer le transport des moellons
- Suivi activités / Contrôle de gestion



Les objectifs, les activités et le budget annuel de chaque Service (unité opérationnelle) sont élaborés dans les plans opérationnels annuels.

2. TERRA-VERDE FÖRDERVEREIN e.V.

Terra-Verde e.V. a été créée par un ancien employé du PATECORE dans la même période comme ALCD. Terra-Verde est une association sans but lucratif dont les activités ont pour but l'Amitié germano-burkinabé et la coopération au développement. Terra-Verde est enregistrée à D-73230 Kirchheim Teck (RFA) est reconnue comme une association charitable.

2.1 Valeurs

Terra-Verde e.V. agit sur la base des droits humains

Toute personne a droit à la sécurité sociale; elle est fondé à obtenir la satisfaction des droits économiques, sociaux et culturels indispensables à sa dignité et au libre développement de sa personnalité.

Principe de la déclaration de Rio

Les hommes sont au centre des efforts pour un développement durable. Ils ont le droit à une vie saine et productive en harmonie avec la nature.

Nous vivons sur une terre unique

Nous voulons atteindre qu'il y ait moins de réfugiés de l'environnement. Ainsi, nous contribuons à la réduction des conflits et à la garantie de la paix. Cela aide tout le monde, nous de même.

Appui direct aux paysans et paysannes

Nous voulons soutenir 500.000 familles de paysans en les aidant à protéger leur espace vital contre la désertification. Ainsi, le monde reste un peu plus vert et nous en profitons tous.

Seul l'appui à l'autopromotion est durable

La volonté d'autopromotion peut déplacer des montagnes: Des paysans et des paysannes sur le Plateau Central du Burkina Faso ont prouvé, qu'avec la pose de plus de 50.000 km de cordons pierreux, ils sont capables de protéger efficacement leurs champs contre l'érosion et une désertification sournoise. Nous voulons les soutenir dans la poursuite de l'activité en tant que partenaires de coopération.

Nous aidons en tant que partenaires de coopération

Nous voulons contribuer à ce que l'autonomie de la population du Plateau Central soit restaurée. Nous voulons le plus rapidement possible devenir superflus.

2.2 Mission

Nous contribuons de manière significative et durable à la réduction de la pauvreté au Burkina Faso, parce que nous mettons la protection de l'espace vital au centre de notre stratégie.

2.3 Domaines d'intervention et objectifs

Terra - Verde e.V. agit à deux niveaux:

- (1) cadre politique
- (2) appui direct aux paysans

2.3.1 Influence sur les conditions cadres politiques

Avec un travail de relations publiques ciblées et en fédération avec d'autres organisations, les conditions cadres doivent s'améliorer pour une mise en application plus efficace de la convention des Nations Unies de la lutte contre la désertification.

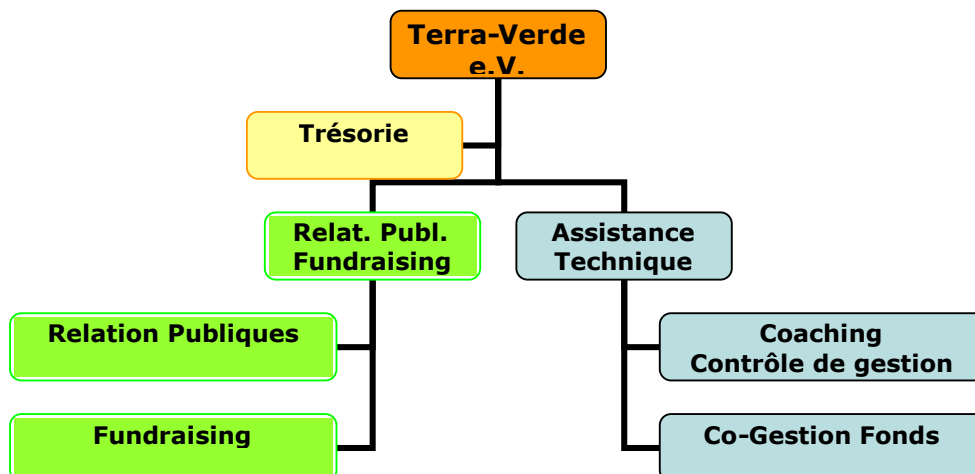
Les objectifs sont :

1. Les décideurs politiques et les organisations de coopération au développement décrètent, pour la convention des Nations Unies de lutte contre la désertification (UNCCD), des objectifs de protection et de réduction clairement définis pour une période déterminée
2. La convention UNCCD est acceptée comme partie obligatoire de la lutte contre la pauvreté.
3. Les paysans sont reconnus comme étant les acteurs les plus importants de la lutte contre la désertification.
4. Les subventions directes pour les paysans - particulièrement pour les mesures de CES - sont augmentées de manière significative

2.3.2 Appui directe l'ALCD ainsi que d'autres ONG

Terra - Verde e.V. appuie en particulier l'ALCD, afin que sa vision puisse se réaliser. Les bénéficiaires sont des groupements des paysans aménagistes avec un appui direct pour co-financer le transport des moellons.

Organigramme



Les objectifs, les activités et le budget annuel sont élaborés dans les plans opérationnels annuels.

C SUIVI ET EVALUATION

Pour permettre de vérifier que les objectifs des associations ALCD et Terra-Verde e.V. ont été atteints un système d'information et un dispositif de suivi-évaluation seront introduits comme outil de la gestion. Le concept de suivi-évaluation et système d'information du projet PATECORE a fait ses preuves et sera transféré dans les deux associations.

Pour assurer une reconstitution du continuum logique entre « objectif-résultats/impacts-indicateurs » toutes les informations importantes seront disponibles par les documents suivants:

Document	Objet/Contenu/Information	Remarques
1 Businessplan	Planification de cadre	à adapter/renouveler régulièrement
2 Cadre logique	Logique d'intervention, indicateurs, activités, moyens	
3 Plan d'Opérations annuels	Résultats, activités, ressources	
4 Manuels de procédures	<ul style="list-style-type: none">- Technique- Administratif- Finance- Audit- Suivi et évaluation	
5 Rapports divers	<ul style="list-style-type: none">- Activités- Impacts- Finances	
- mensuel		
- annuel		

ANNEXE 1Coûts et financements

COÛTS (en milliers d'EUR.)	EXERCICE			
	(Nombre d'ha aménagés par des mesures de CES)			
	1 (100)	2 (1.000)	3 (2.000)	4 (3.000)
ALCD				
Service Technique (ST)	8	25	40	55
- Formation groupements de paysans	3	10	15	20
- Suivi qualité CES	2	5	10	15
- Frais de transport personnel ST (Motos)	3	10	15	20
Frais de transport moellons (100 €/ha)	11	110	220	330
Acquisition de subventions et fonds	10	10	10	10
Frais de gestion	7	22	30	35
- Administration	3	10	12	15
- Location bureaux (3 provinces, 1 Ouaga)	2	5	5	5
- Matériel bureau	0,5	1	2	3
- Communication (Tel/Fax/Internet)	0,5	2	3	3
- Location voiture (4x4)	0,5	2	4	5
- Location voiture (4x4)	1	2	4	4
Investissements (Ordinateur, imprimante, photocopieuse, motos, etc.)	5	15	15	15
Total ALCD	41	182	315	445
Terra-Verde				
- RP, Fundraising	20	10	10	10
- Coaching ALCD, audit et contrôle de gestion ALCD	2	5	5	5
- Frais de mission (BF)	4	10	10	10
- Gestion (jusque 2007 bénévole, après par salarié)	-	15	20	20
- Frais de bureau	3	6	6	6
Total Terra-Verde	29	46	51	51
Terra-Verde plus ALCD (sans le transport de moellons)		118	146	166
Terra-Verde plus ALCD (avec le transport de moellons)	70	242	366	496

FINANCEMENT

A mobiliser par ALCD:

Frais de transport moellons via :

- Fonds locaux
- GEF, CILLS, FAO, EU,
- autres

A mobiliser par Terra-Verde :

- Frais ALCD (sans transport moellons)
- Frais Terra-Verde

via

- des dons
- des sponsors
- des fondations internationales
- des fonds publics de promotion (EU, BMZ, autres)